

Årsrapport 2025

FOA

CVR nr.: 46 02 45 16

Årsrapporten for 2025 blev fremlagt og godkendt på hovedbestyrelsesmødet den 13. marts 2026.

Som dirigent: Per Lange



SAMMEN
GØR VI FORSKELLEN

INDHOLD

Indholdsfortegnelse	2
Oplysninger om organisationen	3
Ledespåtegning	4
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	5
Den kritiske revisors erklæring	8
Ledelsesberetning	9
Anvendt regnskabspraksis	10
Hoved- og nøgletal til regnskabet	13
Resultatopgørelse	14
Balance	15
Egenkapitalopgørelse	17
Noter	18

OPLYSNINGER OM ORGANISATIONEN

FOA

Stauings Plads 1-3
1790 København V

Telefon: 46 97 26 26

Hjemmeside www.foa.dk
E-mail foa@foa.dk

CVR-nr. 46 02 45 16

Hjemsted København
Regnskabsår 1. januar - 31. december

Formandsskabet

Mona Striib Formand
Thomas Enghausen Næstformand

Revision

Ri Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Skagensgade 1
2630 Taastrup

CVR nr. 44 52 80 45

ERKLÆRINGER

Ledelsespåtegning

Forbundets ledelse har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for perioden 1. januar - 31. december 2025 for FOA.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vor opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af forbundets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af forbundets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025.

Ledelsesberetningen indeholder efter vor opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til HBs godkendelse.

København, den 13. marts 2026

Daglig ledelse

Mona Striib
forbundsformand

Thomas Enghausen
næstformand

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til hovedbestyrelsen i FOA

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for FOA for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vor opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af forbundets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt at resultatet af forbundets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025 er i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af forbundet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere forbundets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at opløse forbundet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes.

Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af forbundets interne kontrol.
- Tager vi stilling til om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om forbundets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at forbundet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Planlægger og udfører vi revisionen af årsregnskabet for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de konsoliderede finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne som grundlag for at udforme en konklusion om årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

ERKLÆRINGER

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 13. marts 2026

Ri Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR nr. 44 52 80 45

Martin Pedersen
statsautoriseret revisor
mne34149

Brian Bilde Sørensen
statsautoriseret revisor
mne48673

Den kritiske revisors erklæring

Baggrund

Undertegnede blev genvalgt som kritisk revisor på kongressen i november 2023. Indtil i sommers var Martin Bjerg Nielsen også kritisk revisor, men han har valgt at trække sig som kritisk revisor. Han har ikke deltaget i revisionen ifm. årsregnskabet.

Da der ikke blev valgt revisorsuppleanter på kongressen, er revisionen udelukkende foretaget af undertegnede, men i henhold til samme procedure som ved en revision med to revisorer.

Formål

Som kongresvalgt kritisk revisor påser jeg, at forbundet følger de økonomiske retningslinjer og beslutninger, som kongressen og hovedbestyrelsen har vedtaget.

Derudover foretager jeg, i modsætning til de statsautoriserede revisorer, en kritisk revision af de foretagne økonomiske dispositioner, mens jeg ikke foretager revision i henhold til lov om fonde og visse foreninger.

Omfang

Ud over en gennemgang af årsregnskabet for 2025 med økonomiafdelingen, har jeg foretaget de revisionshandlinger, som jeg har fundet nødvendige. På mine møder med økonomiafdelingen har jeg løbende drøftet forskellige relevante emner.

Økonomiafdelingen har givet mig adgang til at foretage de undersøgelser, som jeg har fundet relevante og har været behjælpelige med den nødvendige bistand.

Jeg har gennemlæst relevante materialer, f.eks. budgetter, referater fra politiske ledelsesmøder og hovedbestyrelsesmøder.

Mit arbejde har primært bestået i gennemgang af udvalgte forretningsgange og emneområder, dispositionsret samt en stikprøvevis revision af forbundets bilagsmateriale og en bedømmelse af udgifternes rimelighed, berettigelse og økonomiske ansvarlighed.

Konklusion

Den kritiske revision har ikke givet anledning til bemærkninger, som har betydning for regnskabsrapporteringen for det interne årsregnskab for 2025.

København, den 13. marts 2026

Flemming Bertelsen
Kritisk revisor

Ledelsesberetning

FOA's vision er, at vi skal give vores medlemmer de bedste vilkår, forudsætninger og muligheder på arbejdsmarkedet til gavn for dem selv og for samfundet. Vi skal sikre et stærkt fagligt fællesskab, hvor medlemmerne kan få hjælp og inspiration til at udnytte deres fulde potentiale.

2025 har været et begivenhedsrigt år for FOA, hvor både interne og eksterne begivenheder har haft stor betydning for forbundets udvikling og resultat.

Fællesskabsløsninger

Vi har fortsat gang i vores tre fællesskabsløsninger "Fælles Medlemsservice", "Arbejdsskadesager" og "Løn", der skal sikre en højere medlemsservice. Formålet er at tiltrække nye medlemmer og fastholde de nuværende, så FOA fortsat står stærkt som både forening og organisation.

Medlemstallet er desværre stadig faldende i 2025. Vi gør dog en stor indsats for at få vendt udviklingen, blandt andet gennem forskellige organiseringsaktiviteter, både for ansatte på det offentlige og på det private arbejdsmarked.

Kontingent

Forbundets kontingentsatser er blevet forhøjet med 2,5 % i 2025 i forhold til 2024.

Finansielle poster

Formueafkastet har i 2025 været meget tilfredsstillende for både forbund og strejkefond med et positivt afkast på især aktiemarkedet, selvom året startede i minus.

Særligt årets fusion mellem Arbejdernes Landsbank, Sydbank og Vestjysk Bank har haft stor indflydelse på årets resultat. Vores AL-aktier er blevet ombyttet til AL/Sydbank-aktier, hvilket har medført en betydelig urealiseret kursgevinst og dermed bidraget til et særdeles positivt regnskabsresultat.

Digital udvikling

I 2025 har FOA gennemført en omlægning af fagbladet fra en fysisk papirudgave til en digital udgave. Det er et vigtigt skridt i en ny fase, hvor FOA har øget fokus på digitale løsninger. Samtidig har FOA i løbet af året taget flere digitale tilbud i brug, blandt andet flere webinarer og digitale kurser for både medlemmer og tillidsvalgte. Initiativerne skal være med til at modernisere kommunikationen og gøre FOA's tilbud mere fleksible og lettere tilgængelige for medlemmerne.

Ekstraordinær kongres

I marts 2025 afholdt FOA desuden en ekstraordinær kongres, hvor der blev truffet beslutning om en strukturændring, som reducerede antallet af sektorer fra fire til tre. Kongressen vedtog endvidere, at FOA fremover skal styrke fokus på faglighed og samtidig give det enkelte medlem større indflydelse på debatter om fag og faglighed, samtidig med at strukturen bliver mere fleksibel, tager udgangspunkt på arbejdspladsen, bevarer faggrupperne og udnytter fællesskabets styrke på tværs af alle spor.

Både fællesskabsløsningerne og ovennævnte vedtagelser på den ekstraordinære kongres understreger FOA's ambitioner om fortsat at være en markant og relevant fagforening med fokus på både medlemmernes hverdag og organisationens robusthed.

Anvendt regnskabspraksis

Årsregnskabet for forbundet er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en klasse A-virksomhed.

Den anvendte regnskabspraksis i FOA er uændret i forhold til sidste år.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes herunder værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver og forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt at fremtidige økonomiske fordele vil til- eller fragå forbundet, og aktivets og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved indregning og måling tages hensyn til oplysninger om forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsregnskabet aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Kontingentindtægter

Kontingentindtægter omfatter de i regnskabsåret opkrævede medlemskontingenter. Indtægterne periodiseres i resultatopgørelsen over den regnskabsperiode, som medlemskabet vedrører. Medlemskontingenter opkræves forud for en given periode og indregnes løbende i takt med, at forbundet opfylder sine forpligtelser over for medlemmerne.

Andre indtægter og andre driftsindtægter og -omkostninger

Andre indtægter og omkostninger indeholder vederlag for a-kasse administration, AKUT, husleje, lønrefusioner samt øvrige indtægter af sekundær karakter i forhold til forbundets hovedaktivitet.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn inklusiv feriepenge og pension, andre omkostninger til social sikring m.v. til forbundets medarbejdere samt øvrige personaleomkostninger.

Øvrige omkostninger

Omkostninger indregnes med det beløb, der vedrører regnskabsåret og omfatter omkostninger til møde, medlemsaktiviteter, kommunikation, administration m.v.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets afskrivninger af materielle anlægsaktiver.

Finansielle poster

Finansielle poster omfatter årets renteindtægter og -udgifter samt realiserede og urealiserede kursgevinster/tab vedrørende værdipapirer, kapitalandele og gæld.

Foreningsskat

Årets skat indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat. Endvidere indgår regulering af afsat udskudt skat af foretagne skattemæssige hensættelser til fremtidig udlodning til almenvælgørende og -nyttige formål.

Anvendt regnskabspraksis

Materielle anlægsaktiver

Ejendommen måles ved første indregning til kostpris, der består af ejendommens købspris tillagt direkte tilknyttede anskaffelsesomkostninger.

Ejendommen måles efterfølgende til dagsværdi med fradrag for akkumulerede afskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er ejendommens dagsværdi med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der afskrives ikke på grunde.

Dagsværdien svarer til det beløb, som den enkelte ejendom vurderes at ville kunne sælges for på balancedagen til en uafhængig køber. Ved opgørelse af ejendommens dagsværdi anvendes en afkastbaseret model, som den beregnede kapitalværdi af de forventede pengestrømme fra ejendommen. Beregningen er baseret på budgetterede indtægter og drifts- og administrationsomkostninger samt et afkastkrav, der afspejler markedets aktuelle afkastkrav for tilsvarende ejendomme. Den opgjorte dagsværdi korrigeres for forventet tomgang, større vedligeholdelsesarbejder, prisreguleringer mv.

IT-udstyr, inventar, biler o.lign. måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt de omkostninger, der er direkte tilknyttet anskaffelsen frem til tidspunktet for ibrugtagning. Løbende it-projekter aktiveres ud fra en gennemsnitsbetragtning pr. 1. juli i ibrugtagningsåret.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

	Brugstid	Restværdi
Bygninger	50 år	80%
Inventar og driftsmidler	5 år	0%
IT, trykkeri- og kopimaskiner	3 år	0%
Bil	6 år	0%

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgskomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under afskrivninger.

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i virksomheder, hvor FOA udøver bestemmende indflydelse, indregnes i balance med den forholdsmæssige andel af virksomhedens indre værdi i henhold til det seneste aflagte årsregnskab.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til nul kr. og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med FOAs andel af den negative indre værdi i det omfang, det vurderes som erholdeligt. Hvis den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavender, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser i det omfang, FOA har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens underskudsbalance.

ÅRSREGNSKAB

Anvendt regnskabspraksis

Årets værdiregulering indregnes i resultatopgørelsen og overskudsdisponeres til værdiregulering til indre værdi under egenkapitalen i det omfang den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Omfatter unoterede kapitalandele, andelsbeviser, virksomhedsobligationer og værdipapirer anskaffet som led i FOAs faglige virksomhed.

Kapitalandele og andelsbeviser indregnes til kostpris og nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Værdien ansættes højst til kurs 100 i virksomheder med vedtægtsmæssig begrænsning om omsætning af andelen til pari.

Virksomhedsobligationer indregnes til kurs pari.

Værdipapirer måles til dagsværdien (børskurs) på balancedagen.

Varelager

Varelager, indregnet under omsætningsaktiver, er optaget til kostpris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amoritseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab efter en individuel vurdering.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte udgifter vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Værdipapirer

Omfatter offentligt noterede værdipapirer, der er anskaffet som led i forbundets løbende formuepleje. Værdipapirerne måles til dagsværdien (børskurs) på balancedagen.

Likvider

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter.

Egenkapital

Ud over forbundets formuekonto indgår vedtægtsbestemte og hovedbestyrelsesbeslutede henlæggelser under andre reserver. Til- og afgang foretages direkte på egenkapitalen.

Hensættelser

Hensættelser omfatter hensættelse til kongres, sektorårsmøder, kampagner, Fagenes Dag, fratrædelsesgodtgørelse til politisk ledelse, hensættelse til dækning af tab på a-kassen samt udskudt skat.

Kortfristet gæld

Finansielle forpligtelser, som omfatter gæld til leverandører samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel gæld.

Koncernregnskab

Forbundet er ikke omfattet af reglerne for udarbejdelse af koncernregnskab og har derfor ikke udarbejdet koncernregnskab omfattende datterselskabet PenSam Holding A/S.

HOVED- OG NØGLETAL TIL REGNSKABET

Hoved- og nøgletal

1.000 KR.	2025	2024	2023	2022	2021
Resultatopgørelse					
Primære indtægter	554.046	544.815	567.305	567.593	563.374
Resultat af ordinær primær drift	-38.398	-31.417	-7.698	2.045	23.294
Finansielle poster	210.775	146.617	145.253	-170.516	148.910
Årets resultat	140.579	107.816	129.752	-252.577	206.024
Balance					
Balancesum	3.067.594	2.857.087	2.756.028	2.620.694	2.881.467
Materielle anlægsaktiver	563.444	535.742	546.955	534.980	533.159
Egenkapital	2.888.014	2.692.192	2.581.192	2.445.254	2.692.146
Medarbejdere					
Gennemsnitligt antal ansatte	316	299	284	289	283
Afdelinger					
Antal afdelinger tilknyttet forbundet	31	32	32	32	37
Medlemmer					
Antal medlemmer	163.065	166.427	167.315	168.573	172.026
Værdipapirer					
Forrentning af værdipapirer	8,6	7,4	7,7	-11,2	9,9
<i>Afkastprocenten er beregnet inklusive strategiske investeringer i kapitalandele</i>					
Nøgletal i %					
Soliditetsgrad %	94,1%	94,2%	93,7%	93,3%	93,4%

ÅRSREGNSKAB

Resultatopgørelse for perioden 1. januar - 31. december

1.000 KR.	Note	2025	2024
Kontingentindtægter		264.859	264.027
Andre indtægter	1	289.188	280.788
Indtægter		554.046	544.815
Mødeomkostninger		8.330	7.031
Medlemsaktiviteter		140.877	128.010
Kommunikation		3.257	12.431
Øvrige aktiviteter		25.504	31.116
Personaleomkostninger	2	296.998	278.282
Administration	3	117.479	119.364
Omkostninger		592.445	576.232
Resultat af ordinær primær drift		-38.398	-31.417
Afskrivninger	4	19.479	20.754
Driftsresultat før finansielle poster		-57.877	-52.170
Andel af resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		-12.334	13.165
Finansielle poster	5	210.775	146.617
Resultat før skat		140.563	107.612
Foreningsskat		-16	-204
Årets resultat		140.579	107.816
Der disponeres således:			
Overført til formuekonto		112.305	14.649
Overført til reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		-12.334	13.165
Overført til strejkefonden		40.608	80.002
Overført til formuekonto i alt		140.579	107.816

ÅRSREGNSKAB

Aktiver pr. 31. december

1.000 KR.	Note	2025	2024
Materielle anlægsaktiver			
Ejendomme	6	540.591	509.574
IT, inventar, biler o.l.	7	22.853	26.168
Materielle anlægsaktiver		563.444	535.742
Finansielle anlægsaktiver	8		
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		454.633	466.967
Andre værdipapirer og kapitalandele		233.066	87.294
Finansielle anlægsaktiver		687.699	554.261
Anlægsaktiver		1.251.143	1.090.003
Omsætningsaktiver			
Varelager		48	0
Tilgodehavender			
Deposita og deponering		0	607
Andre tilgodehavender		90.590	87.736
Periodeafgrænsningsposter		12.834	26.916
Tilgodehavender		103.425	115.259
Værdipapirer		1.681.923	1.628.101
Likvide beholdninger		31.055	23.725
Finansielle omsætningsaktiver		1.712.978	1.651.826
Omsætningsaktiver i alt		1.816.451	1.767.084
Aktiver i alt		3.067.594	2.857.087

ÅRSREGNSKAB

Passiver pr. 31. december

1.000 KR.	Note	2025	2024
Egenkapital			
Formuekonto		904.180	763.834
Opskrivningsfond, ejendomme		369.336	342.135
Andre reserver		1.614.498	1.586.224
Egenkapital		2.888.014	2.692.192
Hensatte forpligtelser			
Hensættelse udskudt skat		24.000	17.013
Andre hensatte forpligtelser	9	17.397	13.166
Hensatte forpligtelser i alt		41.397	30.179
Kortfristet gæld			
Forudbetalt kontingent		5.076	5.414
Mellemregning a-kassen		86.315	82.386
Mellemregning arbejdsskade-/faglige sager medlemsersatning		92	711
Mellemregning samarbejdsfonden (OUS)		1.984	1.748
Anden gæld	10	44.715	44.457
Kortfristede gældsforpligtelser		138.183	134.716
Passiver i alt		3.067.594	2.857.087

- 11 Eventualforpligtelser og eventualaktiver
- 12 Andre forpligtelser
- 13 Kautions
- 14 Særlige poster

ÅRSREGNSKAB

Egenkapitalopgørelse

	2025	2024
Formuekonto		
Saldo pr. 1. januar	763.834	749.185
Regulering AKUT-fond 2019-2024	28.041	0
Årets resultat	112.305	14.649
Formuekonto i alt	904.180	763.834
Opskrivningsfond, ejendomme		
Opskrivninger		
Saldo pr. 1. januar	359.135	355.950
Til-/afgang	34.202	3.185
Opskrivninger i alt	393.336	359.135
Hensættelse udskudt skat, ejendomme		
Saldo pr. 1. januar	-17.000	-17.000
Til-/afgang	-7.000	0
Hensættelse udskudt skat, ejendom i alt	-24.000	-17.000
Opskrivningsfond, ejendomme i alt	369.336	342.135
Hensættelse udskudt skat		
Beløbet dækker forventet skat ved eventuel salg af ejendommen til nuværende dagsværdi.		
Andre reserver		
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		
Saldo pr. 1. januar	271.968	258.802
Op-/nedskrivning til indre værdi	-12.334	13.165
Reserve for nettoopskrivning i alt	259.634	271.968
Strejkefonden		
Saldo pr. 1. januar	1.314.256	1.234.254
Overført fra resultatopgørelsen	40.608	80.002
Strejkefonden i alt	1.354.864	1.314.256
Andre reserver i alt	1.614.498	1.586.224
Egenkapital i alt	2.888.014	2.692.192

Noter

1.000 KR.	2025	2024
Note 1 Andre indtægter		
Administrationshonorar, FOAs A-kasse	90.466	89.606
Diverse indtægter	198.722	191.182
Andre indtægter i alt	289.188	280.788
Note 2 Personalemkostninger		
Valgte, lønninger	9.649	9.463
Ansatte, lønninger	271.192	253.230
Lønsumsafgift, ATP m.v.	16.158	15.589
Personalemkostninger i alt	296.998	278.282
<i>Gennemsnitligt antal ansatte</i>	316	299
Note 3 Administration		
Kontorhold	31.342	33.193
Kontingenter	33.839	33.801
IT-omkostninger	30.185	28.104
Ejendomsudgifter	21.770	23.588
Etableringsomk. ny a-kassestruktur	342	678
Administration i alt	117.479	119.364
Note 4 Afskrivninger		
IT, inventar, bil o.l.	16.294	17.569
Ejendomme	3.185	3.185
Afskrivninger i alt	19.479	20.754
Note 5 Finansielle poster		
Finansielle indtægter		
Pengeinstitutter m.v.	797	1.711
Renter, obligationer	26.374	28.397
Udbytte	39.747	20.262
Urealiserede kursgevinster	149.901	87.609
Realiserede kursgevinster	0	8.831
Finansielle indtægter i alt	216.819	146.810
Finansielle udgifter		
Realiserede kurstab	6.001	0
Andre renteudgifter	43	193
Finansielle udgifter i alt	6.044	193
Finansielle poster i alt, netto	210.775	146.617

Note 6 Ejendomme	2025	2024
Kostpris pr. 1. januar	256.667	256.667
Tilgang	0	0
Afgang	0	0
Kostpris pr. 31. december	256.667	256.667
Opskrivning pr. 1. januar	359.135	355.950
Tilgang	34.202	3.185
Afgang	0	0
Opskrivning pr. 31. december	393.336	359.135
Afskrivninger pr. 1. januar	106.228	103.043
Tilgang	3.185	3.185
Afgang	0	0
Afskrivninger pr. 31. december	109.412	106.228
Regnskabsmæssig værdi	540.591	509.574

Den seneste offentlige ejendomsvurdering udgør 398 mio. kr.

Forbundets ejendom er en kontorejendom på 19.092 m² beliggende i København, indre by. Ejendommen er, jf. beskrivelsen i anvendt regnskabspraksis, målt til dagsværdi. Ejendommen anvendes primært af forbundet til dennes daglige drift. Et begrænset areal er udlejet til tredjemand. Dagsværdiberegningen opgøres ved brug af den afkastbaserede model og tager udgangspunkt i den budgetterede forventede normalindtjening ved udlejning af ejendommen til tredjemand, som er opgjort til 27,2 mio. kr. samt et afkastkrav på 4,12%. Der er tale om et sk hvor en forøgelse af afkastkravet med 0,25 procentpoint vil reducere dagsværdien med 37,8 mio. kr., mens en reduktion af afkastkravet med 0,25 procentpoint vil forøge dagsværdien med 42,7 mio. kr.

Note 7 IT, inventar, biler o.l.	2025	2024
Kostpris pr. 1. januar	79.071	101.376
Tilgang	12.979	6.355
Afgang	-11.519	-28.661
Kostpris pr. 31. december	80.531	79.071
Af- og nedskrivninger pr. 1. januar	52.903	63.995
Tilgang	16.294	17.569
Afgang	-11.519	-28.661
Af- og nedskrivninger pr. 31. december	57.677	52.903
Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december	22.853	26.168

Note 8 | Finansielle anlægsaktiver

			2025	2024
	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	Andre værdipapirer og kapitalandele		
Anskaffelsessum pr. 1. januar	195.000	87.294	282.294	282.305
Tilgang	0	165.113	165.113	0
Afgang	0	16.570	16.570	11
Anskaffelsessum pr. 31. december	195.000	235.837	430.837	282.294
Op- og nedskrivninger pr. 1. januar	271.967	0	271.967	258.802
Tilgang	0	0	0	13.165
Afgang	12.334	2.771	15.105	0
Op- og nedskrivninger pr. 31. december	259.633	-2.771	256.862	271.967
Bogført værdi pr. 31. december	454.633	233.066	687.699	554.261

Tilknyttet virksomhed:

Pensam Holding A/S, Farum, ejerandel 100%

Egenkapitalen i PenSam Holding A/S udgør pr. 31. december 2025 t.kr. 454.633 og årets resultat i selskabet for 2025 udgør t.kr. -12.334.

Note 9 | Andre hensatte forpligtelser

			2025	
Kongreskonto				
Saldo pr. 1. januar			2.190	0
Tilgang			2.190	2.190
Forbrug			0	0
Kongreskonto i alt			4.380	2.190
Ekstraordinær Kongres				
Saldo pr. 1. januar			650	0
Tilgang			650	650
Forbrug			-1.300	0
Ekstraordinær Kongres i alt			0	650
Sektorårsmøder				
Saldo pr. 1. januar			127	0
Tilgang			131	127
Forbrug			0	0
Sektorårsmøder i alt			258	127
Kampagne - Folketingsvalg/Kommunevalg				
Saldo pr. 1. januar			3.751	2.251
Tilgang			1.500	1.500
Forbrug			0	0
Kampagne - Folketingsvalg/Kommunevalg i alt			5.251	3.751
Fagenes Dag				
Saldo pr. 1. januar			0	0
Tilgang			1.000	0
Forbrug			0	0
Fagenes dag i alt			1.000	0

	2025	2024
Hensat fratrædelsesgodtgørelse		
Saldo pr. 1. januar	4.728	4.413
Tilgang	49	315
afgang	0	0
Hensat fratrædelsesgodtgørelse i alt	4.777	4.728
Hensat til dækning af tab på debitorer i a-kassen		
Saldo pr. 1. januar	1.720	1.671
Periodens regulering	11	49
Hensat til dækning af tab på debitorer i a-kassen i alt	1.731	1.720
Saldo pr. 1. januar	0	-25
Tilgang	0	0
Forbrug	0	25
Broen til fremtiden i alt	0	0
Hensatte forpligtelser i alt	17.397	13.166
Note 10 Anden gæld		
Beregnede feriepenge	20.500	19.764
Offentlige kreditorer	4.073	3.731
Diverse kreditorer	15.616	15.807
Diverse skyldige omkostninger	4.527	5.155
Anden gæld i alt	44.715	44.457

Note 11 | Eventualforpligtelser og eventualaktiver

FOA har fået opgørelser fra eksterne advokatfirmaer over verserende arbejdsskadesager og ansættelsesretlige sager. Afhængig af tidspunktet for sagernes udfald og hvem, der skal betale sagsomkostninger, er det ledelsens skøn, at FOA kan blive faktureret for op mod 169 t.kr. i fremtiden.

Note 12 | Andre forpligtelser

FOA har indgået aftaler inden for telefoni og IT frem til år 2030 for i alt ca. 41 mio. kr.

Note 13 | Kautitioner

FOA har stillet kaution for byggelån i AL Sydbank vedrørende Ejendomsselskabet Smedeland 22 ApS med et maksimalt kautionsansvar på 12 mio. kr.

Strejkefonden stiller, hvad der svarer til mindst en måneds medlemsbidrag i sikkerhed for FOAs A-kasse.

Note 14 | Særlige poster

I finansielle indtægter er indregnet en urealiseret kursgevinst på 135.284 t.kr. i 2025, som relateres til konvertering af aktier i Arbejdernes Landsbank til AL Sydbank i forbindelse med fusionen og samtidig opskrivning af ejerandel til dagsværdi.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Brian Bilde Sørensen

Ri Statsautoriseret Revisionspartnerselskab CVR: 44528045

Statsautoriseret revisor

Serienummer: f08d9eaa-688e-41d4-8f7a-cb26768bb176

IP: 152.115.xxx.xxx

2026-03-13 08:05:57 UTC



Per Borgensgård Lange

Dirigent

Serienummer: 8349e438-1bc0-4990-9a37-c13afe70cea7

IP: 212.27.xxx.xxx

2026-03-13 09:10:06 UTC



Mona Glud Striib

Forbundsformand

Serienummer: 50c8be4a-27f2-4bc5-957d-56b9bb40e4a9

IP: 77.233.xxx.xxx

2026-03-13 09:48:20 UTC



Thomas Enghausen

Næstformand

Serienummer: 479bc013-eae2-4059-94b5-3e0b03424f9e

IP: 77.233.xxx.xxx

2026-03-13 10:21:11 UTC



Martin Jon Pedersen

Ri Statsautoriseret Revisionspartnerselskab CVR: 44528045

Statsautoriseret revisor

Serienummer: 255d99fe-d322-4ccb-8123-2dc68fd34aed

IP: 80.208.xxx.xxx

2026-03-13 14:59:05 UTC



Flemming Bertelsen

Kritisk revisor

Serienummer: 6163c55a-e9f6-41cf-bea3-1db990bf857a

IP: 87.50.xxx.xxx

2026-03-16 14:48:30 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.